

「사회적기업가 육성사업」 모두의경제 사회적협동조합 사업제안서 요약본(역량표)

일반현황

주소	경상남도 창원시 의창구 우곡로 217번길 17, 3층	분야	<input checked="" type="checkbox"/> 권역(경상남도)
홈페이지 (대표이메일)	http://moducoop.com (mdincu@moducoop.com)		<input type="checkbox"/> 특화
대표전화 (팩 스)	055-286-6379 (0303-0945-7945)		<input type="checkbox"/> 재도전

기관 미션 및 연혁

- 설립목적
 - 경남 지역의 사회적경제 성장 촉진과 생태계 조성을 위한 인적·물적 자원의 공유와 선순환 유도
- 기관연혁(요약)
 - 2017년 ~ 현재 : 경남권역 사회적기업·협동조합 통합지원기관
 - 2018년 ~ 현재 : 경남권역 사회적기업가 육성사업 창업지원기관
 - 2020년 ~ 현재 : 경남권역 사회적기업 성장지원센터 운영기관

사업 추진 방향 및 목표

사업추진 방향	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지역 자원에 부합하며 사회문제 해결의 혁신적인 아이디어를 가진 예비 사회적기업가 발굴 및 육성 ○ 혁신적인 창업 아이디어를 현실화하기 위한 현장 중심의 창업 지원 ○ 사회적가치 내재화를 기초로 한 (예비)사회적기업 진출 지원 																										
사업 목표	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정성적 목표 <ul style="list-style-type: none"> - 사회적 가치 실현 중심의 비즈니스 모델 창조 - 사회적 가치 확산을 통한 지역 혁신 주도 - 사회적경제 생태계 확대 및 진입 지원 ○ 정량적 목표 <table data-bbox="442 1592 1382 2011"> <tr> <th>구 분</th><th></th><th>목 표</th></tr> <tr> <td rowspan="4">창업팀 발굴·육성 및 사업화 실적</td><td>창업팀 발굴·육성</td><td>35개소</td></tr> <tr> <td>사회적기업가 육성</td><td>105명</td></tr> <tr> <td>창업 성공율</td><td>100%</td></tr> <tr> <td>(예비)사회적기업 진입율</td><td>70% 이상</td></tr> <tr> <td rowspan="6">사업화를 위한 인큐베이팅 실적</td><td>담임멘토링</td><td>평균 1회 이상</td></tr> <tr> <td>전문멘토링</td><td>평균 3회 이상</td></tr> <tr> <td>역량강화 교육</td><td>평균 25시간 이상 이수</td></tr> <tr> <td>네트워킹 프로그램</td><td>5회 이상</td></tr> <tr> <td>협업모델 발굴</td><td>5건 이상</td></tr> <tr> <td>창업플랫폼 연계 지원</td><td>10건 이상</td></tr> </table> 	구 분		목 표	창업팀 발굴·육성 및 사업화 실적	창업팀 발굴·육성	35개소	사회적기업가 육성	105명	창업 성공율	100%	(예비)사회적기업 진입율	70% 이상	사업화를 위한 인큐베이팅 실적	담임멘토링	평균 1회 이상	전문멘토링	평균 3회 이상	역량강화 교육	평균 25시간 이상 이수	네트워킹 프로그램	5회 이상	협업모델 발굴	5건 이상	창업플랫폼 연계 지원	10건 이상	
구 분		목 표																									
창업팀 발굴·육성 및 사업화 실적	창업팀 발굴·육성	35개소																									
	사회적기업가 육성	105명																									
	창업 성공율	100%																									
	(예비)사회적기업 진입율	70% 이상																									
사업화를 위한 인큐베이팅 실적	담임멘토링	평균 1회 이상																									
	전문멘토링	평균 3회 이상																									
	역량강화 교육	평균 25시간 이상 이수																									
	네트워킹 프로그램	5회 이상																									
	협업모델 발굴	5건 이상																									
	창업플랫폼 연계 지원	10건 이상																									

□ 지원인력 편성

구분	성명	생년 월일	소속/직책	전공	고용 형태	관련경력 및 자격증	참여율 (%)	비고
총괄책임	김영만	68. 03.05.	모두의경제 사회적협동조합 /부이사장	경영학	비상근	- '04~현재 마산대학교 프랜차이즈 경영과 교수 - '14~현재 경남 사회적기업 지정 및 사업개발비 심의위원 - '18~현재 경남권역 사회적기 업가 육성사업 창업지원기관 총괄책임자	100	근무 중
담임멘토	곽현우	90. 04.28.	모두의경제 사회적협동조합 /팀장	경영학	상근	- '15~'17 사회적기업 (주)조은인푸드 개발팀 과장 - '17 경남권역 통합지원기관 협동조합팀 대리 - '18~'19 경남권역 공공구매 지원기관 과장 - '20~현재 경남권역 사회적 기업가 육성사업 창업지원 기관 팀장/담임멘토	100	근무 중
담임멘토	백선미	69. 11.20.	모두의경제 사회적협동조합 /팀장	사회 복지학	상근	- '01~'10 창원지역자활센터 국장 - '14~'15 창원대 산학협력단 사회적기업가 육성사업 창업 지원기관 팀장 - '15~'18 창원지역자활센터 국장 - '20 경상국립대학교 사회적 경제 연구소 코디네이터 - '21~현재 경남권역 사회적 기업가 육성사업 창업지원 기관 팀장/담임멘토	100	근무 중
담임멘토	진영우	70. 10.09.	외부전문인력	사회학	-	- '13~현재 경남권역 사회적 기업가 육성사업 창업지원 기관 전문·담임멘토 - '14~'16 (사)사회적경제지원 센터 본부장 - '16~'19 모두의경제 사회적 협동조합 총괄본부장 - '19 창원시사회적경제지원 센터 총괄팀장 - '20 경남형·국토교통형 예비 사회적기업 목적가치경영 컨설팅(주) 대표 - '21~현재 경상남도 사회적 경제 전문위원	0	근무 중
매니저	박종학	91. 07.03.	모두의경제 사회적협동조합 /대리	사회학	상근	- '19 경남권역 통합지원기관 사회적기업팀 대리 - '20~현재 경남권역 사회적 기업가 육성사업 창업지원 기관 대리/매니저	100	근무 중
매니저	박한별	93. 05.11.	모두의경제 사회적협동조합 /연구원	경영학	상근	- '19~현재 사회적기업가 육성 사업 연구원/매니저	100	근무 중

□ 전문멘토 pool

○ 전문멘토pool 구축 현황

구 분	내 용	현 황
창업 비즈니스 멘토	창업 전반에 관한 전문 지식 전수 및 관련한 컨설팅, 코칭이 가능한 전문가	41명
PEER멘토	지역의 선배 사회적기업가, 활동가로서 사회적기업 운영에 관한 노하우를 전수할 수 있는 전문가	48명
특정분야 멘토	회계·세무, 노무, 법률, 특허, 금융 등 특정 분야의 전문 지식 전수 및 컨설팅이 가능한 전문가	25명

○ 대표 전문멘토

연 번	성명	연령	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야*	기존/ 신규
1	변충규	50세	경상국립대학교 창업연구소 연구교수	경영학	- 경상대학교 경영대학원 경영학 박사 - '15~현재 경남광역지활센터 자문위원 - '17~'20 경상국립대학교 창업연구소 자문위원 - '20~현재 경상국립대학교 창업연구소 연구교수	창업 비즈니스	기존
2	김종출	54세	지엘비즈/대표	경영학	- 경남대학교 경영대학원 경영학 박사 - '15~현재 문성대학교 경영유통과 겸임교수 - '15~현재 경남대학교 경영학부 외래강사	창업 비즈니스	기존
3	김소형	43세	(유)함께걷는발달 연구소 대표	특수교육	- 부산대학교 체육학과 체육학박사 - '13~현재 인증 사회적기업 (유)함께걷는발달연구소 대표 - '16~현재 한국특수체육학회 이사	PEER	기존
4	안명선	54세	(주)해맑음 대표	사회복지학	- 대구가톨릭대 사회복지학 박사 - '13~현재 인증 사회적기업 (주)해맑음 대표 - '14~현재 창원시 저소득가정지원협의회 위원	PEER	기존
5	이은경	52세	함안군 사랑샘지역아동 센터 대표	사회복지학	- '02~현재 사랑샘지역아동센터 대표 - '17~현재 창원시립여자단기청소년 쉼터 대표	PEER	기존
6	김동민	61세	법무사 김동민사무소 대표 법무사	법무사	- '09~현재 법무사김동민사무소 대표	특정분야	기존
7	노승일	54세	특허법인 다인 변리사	변리사	- '05~현재 특허법인 다인 변리사 - '08~현재 기술신용보증기금 자문위원 - '18~현재 창원지방검찰청 형사상고심 의위원	특정분야	기존
8	박용수	48세	공인노무사박용수 사무소 대표 노무사	노무사	- 창원대학교 일반대학원 법학과 박사 - '16~'20 공인노무사박용수사무소 대표 노무사 - '21~현재 노무법인 성산 대표노무사	특정분야	기존

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치 (소재지)	경상남도 창원시 의창구 우곡로 217번길 17			1. 경상남도 창원시 의창구 북면 단내로 598-36 2. 경상남도 창원시 성산구 대방로 105번길 1, 아카데미 빌딩 3층		
확보 (예정)일	2020년 1월			2020년 1월		
면 적	202.5m ²			337.6m ² (172.6m ² +165m ²)		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	책상 및 의자	업무용	30세트	책상 및 의자	교육용	50세트
	컴퓨터	업무용	20대	빔프로젝트	교육용	2대
	복합기	업무용	4대			
	빔프로젝트	교육용	1대			
공간 이미지						
	창업공간			교육공간		
						
	창업·교육·회의공간			교육공간		

4

창업 프로그램

□ 창업 수요발굴 계획

- 2021년 사전발굴 자원 대상 2022년 육성사업 참여 지원
 - 2021년 사전발굴 내역

사업기간	사업명	발굴·육성 규모
21년 5~12월	○ LG소셜캠퍼스 로컬 밸류업	10개팀
21년 5~12월	○ 경상남도 여성공동체 창업지원사업	7개소
21년 3~12월	○ 기초지원센터 협업 사회적경제 창업 아카데미(김해시, 창원시, 거제시 등)	85개소
21년 10월~22년 1월	○ 울산·경남 지역혁신플랫폼 창업희망자 발굴·육성	4개소
21년 1월~12월	○ 경남 도시재생지구 마을관리사회적협동조합 설립·인가 프로젝트(창원시, 함안군, 거창군, 하동군, 합천군 등)	9개소

- 지역별 기초지원센터와의 협력을 통한 창업 자원 발굴

구 분	내 용			
협력기관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 경상남도 내 지역별 5개 기초지원센터 - 창원시사회적경제지원센터, 김해시사회적공동체지원센터, 거제시사회적공동체지원센터, 함안군지역공동체 활성화지원센터, 고성군사회적공동체협력센터 			
사업목표	<ul style="list-style-type: none"> ○ 22년 육성사업 예비 트랙 창업 자원 40개소 이상 발굴 ○ 23년 육성사업 본 트랙 창업 자원 40개소 이상 발굴 			
수행방법	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각 기초지원센터별 상·하반기 2회의 사회적경제 창업 아카데미 협력 개최 - 22년 예비 트랙 창업 자원 발굴 아카데미 : 3~5월 - 23년 본 트랙 창업 자원 발굴 아카데미 : 6~12월 			
협력체계	지자체	→	기초지원센터	← 창업지원기관 - 아카데미 기획 지원 - 강사 등 인력 지원 - 육성사업 참여 지원
	운영자금 지원		아카데미 운영 총괄	

- 트랙별 창업팀 모집 홍보

구 분	온·오프라인 사업 홍보	온·오프라인 사업설명회	1:1 대면상담회
내 용	<ul style="list-style-type: none"> - 공문 및 홍보물 배포 - SNS 및 홈페이지 홍보 	→ 공고문 분석, 사업계획서 작성 방법 등	→ 소셜미션 및 비즈니스 모델 검토 지원
시행 시기	<ul style="list-style-type: none"> - 초기 : 21년 12월~22년 1월 - 예비 : 22년 4~5월 	<ul style="list-style-type: none"> - 초기 : 21년 12월~22년 1월 - 예비 : 22년 5월 	<ul style="list-style-type: none"> - 초기 : 22년 1~2월 - 예비 : 22년 5월

□ 창업팀 선정 절차 및 일정

○ 선정방향

구 분	내 용	핵심 선정기준
혁신형 창업팀	물리적 범위에 관계없이 공감도 높은 사회문제 정의와 해결 대안을 가진 창업팀	사회문제 공감도 해결방안의 혁신성
지역기반형 창업팀	경남의 지역문제를 특정하고 지역의 인적·물적자원을 토대로 지속가능한 해결 대안을 제시할 수 있는 창업팀	지역사회 이해도 지역사회 필요도 해결방안의 혁신성

○ 선정절차 및 일정

구 분	항 목	일 정	내 용
오리엔테이션	모의심사	초기 : 1월 예비 : 5월	- 운영위원회 모의심사 수행을 통해 평가 방향·기준 등을 협의하여 심사의 공정성을 제고
서류심사	심사기준	초기 : 1월 예비 : 5~6월	- 사회적기업가 육성사업 운영 지침 심사기준
	심사방법		- 운영위원회 개최를 통한 서면심사 수행
	심사내용		- 신청서류 적정 여부 및 신청자격 충족 여부 검토 - 해결하고자 하는 사회문제와 창업 아이템의 연계성 및 창업아이템의 혁신성 검토 - 전체적 사업계획의 구체성 검토
	심사결과		- 창업지원기관 배정팀 수의 1.5배수 선발 - 서류심사 결과 개별 안내 및 심층면접 일정 안내
심층면접	심사기준	초기 : 2월 예비 : 6월	- 사회적경제 창업 기초교육 10시간 이수 - 사회적기업가 육성사업 심층면접 평가표에 의거 심층 인터뷰 내용 평가
	심사방법		- 사회적경제 창업 기초 교육 및 심층 인터뷰
	심사내용		- 사회적경제 창업 기초교육 10시간 이수 여부 확인 - 사회적경제 창업·소셜미션 전문가와의 교차 면접을 통해 사회적기업가적 자질, 의지, 진실성 평가
	심사결과		- 합격 요건을 달성한 전체 신청팀 대상 대면심사 일정 안내
대면심사	심사기준	초기 : 2월 예비 : 6월	- 사회적기업가 운영 지침 심사기준 준용
	심사방법		- 신청팀PT 발표를 통한 평가(발표 5분, 질의 10분)
	심사내용		- 혁신형, 지역기반형 구분 및 유형별 선정기준에 의거, 평가 진행 - 사업의 실현가능성 및 사회적기업으로의 성장가능성 평가
	심사결과		- 심층면접 결과와 합산 평가 - 중앙운영위원회 의결 이후 최종선발 결과 공고

□ 주요 인큐베이팅 프로그램

○ 인큐베이팅 방향

구 분		육성목표	인큐베이팅 핵심 과제
공통방향		<ul style="list-style-type: none"> - 혁신적인 창업 아이디어를 현실화하기 위한 현장 중심 창업 지원 - 사회적가치 내재화를 기초로 한 (예비)사회적기업 진출 지원 	
유형별 방향	예비 창업팀	<ul style="list-style-type: none"> - 소셜임팩트 창출 가능성을 보유한 창업팀 육성 - 성장가능성을 담보할 수 있는 창업팀 육성 - (예비)사회적기업 진입 선행 조건 달성 	<ul style="list-style-type: none"> - 사업 운영의 사회적가치 내재화 - 비즈니스 모델 수립 - 사업화 가능성 검증 - 사회적기업 인증 가능 조직 형태 구성 - 영업활동을 통한 경제적 성과 창출
	초기 창업팀	<ul style="list-style-type: none"> - 소셜임팩트 창출 가능성을 보유한 창업팀 육성 - 지속가능성을 담보할 수 있는 창업팀 육성 - (예비)사회적기업 진입 성공 	<ul style="list-style-type: none"> - 사업 운영의 사회적가치 내재화 - 비즈니스 모델 보완, 점검, 재수립 - 시장가능성 확보 및 장기적 사업 다각화 계획 수립 - 사회적기업 인증 가능 조직 형태 전환 - 경제적·사회적 성과 창출

○ 사전진단컨설팅

구 분	내 용
사업목적	<ul style="list-style-type: none"> - 창업팀 세부정보 파악 및 업종 특성에 따른 가치와 타당성 진단 - 연간 사회적·경제적 성과목표 수립 및 인큐베이팅 방향 설정
주요내용	<ul style="list-style-type: none"> - 사업계획에 기반한 심층 상담을 통해 창업팀 세부정보 획득 - 현황진단도구를 활용한 창업팀 특성, 수준 등 진단 - 사업계획 재협의를 통한 사업 성과목표 설정 및 달성시기 협의 - 수립된 성과목표 및 사업 특성 등을 고려한 사회적 성과목표 수립
추진일정	초기 창업팀 3월 초~중순/예비 창업팀 7월 초~중순

○ 담임멘토링

구 분	내 용
사업목적	<ul style="list-style-type: none"> - 혁신적 사회문제 해결 아이디어를 현실화 하기 위한 상시 점검 및 자문
주요내용	<ul style="list-style-type: none"> - 월 1회 이상 대면 멘토링 수행을 원칙으로 하되, 창업팀 사업 추진 진도에 따라 한도 없이 추가 멘토링 수행 - 전반적 사업화 추진 현황 및 사회적·경제적 성과목표 달성 현황 점검 - 현황진단도구를 적극 활용한 창업팀 성장 과정 시각화 및 성장 단계에 따라 6단계 맞춤형 코칭 프로세스 적용 - 동부 및 서부 성장지원센터를 거점으로 한 담임멘토링 수행을 통해 선후배 창업팀 간 상시 네트워킹 제공
추진일정	초기 창업팀 3~12월/예비 창업팀 7~12월

○ 전문멘토링

구 분	내 용
사업목적	- 창업 과정에 필요한 전문 지식 및 노하우 습득 지원
운영방향	- 공통방향 : 업종별 노하우 전수 및 멘토·멘티 관계 형성을 목적으로 한 선배 사회적기업가와의 연계를 최우선으로 수행 - 예비 창업팀 : 창업 기본 지식 중심의 연계 · 비즈니스 모델, 업종별 창업환경, 운영 노하우, 아이템 개발 등 - 초기 창업팀 : 사업 고도화 및 경영 역량강화 중심의 연계 · 마케팅 전략, 자금조달, 판로개척, 브랜딩, 기술개발, 협업 모델 등
추진일정	초기 창업팀 3~12월/예비 창업팀 7~12월

○ 교육 프로그램

- 각 창업팀 성장 단계에 맞춘 기초·기본·심화·특화 교육 50~70시간 과정 개설 및 운영

구 분	운영방법	추진일정	프로그램(안)
기초교육	전체창업팀 의무이수	초기 : 2~3월 예비 : 6~7월	창업지원사업 운영·회계 지침
			사회적경제의 이해
			사회적기업가 정신
			소셜미션에 대한 이해와 수립 방법론 교육/실습
			비즈니스 모델 개발 및 수립 방법론 교육/실습
기본교육	예비창업팀 의무이수	초기 : 4~5월 예비 : 7~8월	사회적기업 법인 설립 방법
			사회적기업 인·지정 제도 및 재정지원 사업
			핵심 고객 발굴 방법론 교육/실습
			창의적인 아이디어 발굴 방법론 교육/실습
			실전 사업계획서 작성 방법론 교육/실습
			창업 아이템 프로토타이핑 교육/실습
			소셜벤처 및 사회적기업 운영 사례
			지역 우수 사회적기업 현장 탐방
심화교육	초기창업팀 의무이수	초기 : 6~7월 예비 : 8~9월	초기 창업자의 비용관리 방법론
			초기 창업자, 반드시 알아야 한다. 세무·회계
			초기 창업자, 반드시 알아야 한다. 인사·노무
			초기 창업자의 시장 조사 방법론
			초기 창업자에게 적합한 마케팅 전략 구축하기
특화교육	전체창업팀 수요조사 결과에 기반한 강좌 개설 및 수강신청을 통한 자율 이수	9~12월	특허와 지적 재산권에 대한 이해
			공공시장에 대한 이해와 진입 전략
			영업력 및 전달력 강화 교육
			공공조달 실무 역량강화 - 입찰 참여하기 기초
			공공조달 실무 역량강화 - 입찰 참여하기 심화
			공공조달 실무 역량강화 - 다수 공급자 계약(MAS)
			클라우드 펀딩에 대한 이해와 진행 방법
			나에게 맞는 정부 지원사업 찾기
			소셜임팩트 투자 생태계 현황
			사회적 금융 자금조달 방안
			우리 기업을 잘 표현하기 위한 IR작성 및 피칭 방법
			창의적인 문제 해결을 위한 씽킹 프로세스
			아웃소싱에 대한 이해와 유의사항
			기업의 사업 고도화 및 다각화 전략과 사례
			빅데이터에 대한 이해와 활용 방법
			기초·기본·심화 교육 과정 중 복습 희망 과목 추가

5

후속지원 및 사후관리 계획

□ 정보제공 및 모니터링

- 지속적 기수별 단체 대화방 운영을 통한 상시 정보 제공 및 소통 유지
- 분기별 전체 창업팀 운영 현황 전수조사를 통한 현황파악 및 애로사항 청취
- 통합지원기관과의 협력을 통한 장기적 성장 과정 모니터링 및 지원
- 성장지원센터와의 협업을 통한 입주기업 정보공유 및 모니터링

□ 지속적 (예비)사회적기업 인·지정 지원

- 상시 모니터링을 통한 (예비)사회적기업 미진입 창업팀 운영 현황 집중 관리
- 통합지원기관, 성장지원센터와의 협업을 통한 지속적 역량강화 지원
- 당해연도 창업팀과 동일한 품질의 (예비)사회적기업 진입 지원 프로세스 제공

□ 운영 역량강화 및 성장 촉진

- 지속적 전문멘토링 상시 지원을 통한 경영 역량 제고
- 판로개척, 사업자금 지원, 네트워킹, 금융지원 등 내·외부 자원연계 사업 참여 지원을 통한 지속가능성 제고

6

네트워킹 및 자원연계 계획

□ 네트워킹 계획

사업명	세부내용	추진일정(안)
초기 창업팀 상반기 워크숍	본 트랙 선정 창업팀 간 상견례 및 네트워킹	4월
초기 창업팀 권역별 간담회	권역별 창업팀 네트워킹 및 만족도 조사	6월
예비 창업팀 워크숍	예비 트랙 선정 창업팀 간 상견례 및 네트워킹	8월
예비 창업팀 권역별 간담회	권역별 창업팀 네트워킹 및 만족도 조사	10월
전체 창업팀 성과공유회	전체 창업팀 사업 성과 공유 및 네트워킹	11월

□ 자원연계 계획

구 분		세부내용
내부 자원	통합지원기관	(예비)사회적기업 진입, 사회적경제 네트워킹, 역량강화 등
	성장지원센터	창업 인프라 제공, 인큐베이팅 연계, 네트워킹 협업 등
	창원시사회적경제지원센터	창업 자원 발굴, 역량강화 및 판로개척 협업 등
유관 기관	광역·기초지원센터 8개소	창업 지원 협력 체계 구축 및 상시 발굴 협업 등
외부 자원	경상남도, 공기업, 준정부기관 등 지역 공공기관	창업 인프라 확충, 판로개척, 창업자금, 역량강화, 네트워킹, 사업화 지원, 금융지원 등 다양한 협력 사업 추진
	산업통상자원부 등 중앙정부 및 전국규모 자원연계 프로그램	사회적경제 혁신성장사업, 클라우드 펀딩, 코트라 해외수출 지원 등 참여 지원을 통한 사업 고도화
	지역 주요 대학	청년 대상 사회적경제 창업 지원 및 생태계 확대 활동 수행
	사회적경제 협의회 등 자조조직	판로개척, 네트워킹, 사회적경제 생태계 진입 지원

□ 2021년 창업지원 주요성과(요약)

구 분			내 용
상시발굴	상시발굴 사업		16건
	창업 자원 사전 발굴		70개팀
창업팀 모집	본 트랙 사전선발 모집		선정 6개소/모집 19개소/경쟁율 3.16:1
	본 트랙 모집		선정 20개소/모집 49개소/경쟁율 2.45:1
	예비 트랙 모집		선정 9개소/모집 26개소/경쟁율 2.8:1
창업팀 경제적·사회적 성과	창업여부		33개소(100%)
	매출발생		800,000,000원
	일자리 창출		34명
	인·지정 진입		12개소 진입(9개소 심사 중)
	사회서비스 제공 실적		1,951명 수혜
	지역사회 재투자		10,590,000원
인큐베이팅 실적	교육 및 멘토링	담임멘토링	257건/평균 1.2회 수행
		전문멘토링	77건/평균 3.2회 수행
		교육 프로그램	총 64시간/평균 35시간 이수
	자원연계	역량강화 지원	15회
		판로개척 지원	14회
		사업화 지원	7회
		사업자금 지원	283,000,000원
		네트워킹 지원	13회
		협업모델 발굴	12건
		네트워킹 행사	지역별 간담회
	상·하반기 워크숍		2회
	성과공유회		1회

□ 11기 창업팀 우수 사례(요약)

구 분	초기 창업팀	예비 창업팀
창업팀명	주식회사 아트영포엠	주식회사 홀가분연구소
소셜미션	청년 예술인 일자리 창출 및 자립 지원	지역맞춤형 주민 참여모델 개발 및 새로운 지역공동체 가치 발전
창업아이템	온·프라인 문화·예술 콘텐츠 제작 사업	퍼실리테이션 워크숍 등 주민참여 역량강화 프로그램
사회적성과	- 11월 기준, 일자리 창출 1명 - 청년 예술인을 위한 사회공헌 행사 3회 개최 - 청년 예술인 대상 활동 공간 무료 제공	- 11월 기준 일자리 창출 2명 - 지역민 네트워킹을 위한 공간 무료 제공
경제적성과	- 11월 기준, 7,000만원 달성	- 11월 기준, 매출 1억 3천만원 달성
기타성과	- 경남형 예비 사회적기업 지정 - 육성사업 참여 기간 내 사업 고도화를 위한 공모 사업 12개 참여 및 선정	- 고용부 예비 사회적기업 지정 신청 - 지역주민 역량강화 및 주민참여에 관한 공모 사업 4개 참여 및 선정